



Algemene vergadering
Vlaamse Judofederatie vzw

Zaterdag 17 maart 2018

Gent Meeting Center
Akkerhage 2
9000 Gent

Vlaamse Judofederatie
Warandestraat 1A – 9240 Zele
Tel. 052 44 90 16
Fax 052 44 97 20
E-mail: vlaamse.judofederatie@skynet.be
Url: <http://www.vjf.be>



Zelee, 15 februari 2018

Aan de voorzitters en secretarissen,
van de leden-clubs van de Vlaamse Judofederatie vzw

UITNODIGING

tot het bijwonen van de algemene vergadering
van de Vlaamse Judofederatie vzw

Datum: 17 maart 2018
Plaats: Gent Meeting Center
Akkerhage 2 (zie bijgevoegd routeplan)
9000 Gent

Geachte voorzitter,
Geachte secretaris,

De raad van bestuur van de VJF heeft het genoeg een afgevaardigde van uw club uit te nodigen tot het bijwonen van de algemene vergadering van de Vlaamse Judofederatie VZW.

Voorafgaand aan de Algemene Vergadering hebben wij in de voormiddag een uitgebreide bijscholing gepland omtrent de nieuwe GDPR-regelgeving. Het bijwonen hiervan is vrijblijvend. U kan er naar eigen wens voor opteren om dit al dan niet te combineren met aanwezigheid op de AV zelf. Voor personen die zowel voor- als namiddagprogramma bijwonen voorzien wij graag een kleine broodjesmaaltijd.

Om organisatorische redenen verzoeken wij u dan ook vriendelijk uw bevestiging/verontschuldiging kenbaar te willen maken via [deze link](#), dit vóór 12 maart 2018.

Het [volmachtformulier](#) voor de afgevaardigden (zie ook via inschrijvingslink) **dient bij aanvang van de AV degelijk ingevuld en samen met een geldige vergunning** voorgelegd te worden bij de controle van de volmachten.

Namens de raad van bestuur

Kristof Van de Putte
De voorzitter



PROGRAMMA & DAGORDE

Op vrijdag 16/02/2018 werd de [dagorde AV 2018](#) verspreid onder de leden-clubs en aangevuld op de website VJF.



VERSLAG

Algemene vergadering
Vlaamse Judofederatie vzw

17 maart 2018

Gent Meeting Center

09.00-10.00 uur : Voor deelnemers bijscholing GDPR

13.15 uur -13.45 uur : voor deelnemers die enkel de AV bijwonen

Controle van de volmachten en de vergunningen en vaststelling van de aanwezige club- en commissieleden met volmachten/registratie door de secretaris-generaal, mevrouw Denise Baeten en het personeel van de Vlaamse Judofederatie VZW :

- Nicole Degryse, administratief medewerker
- Tim Rogge, administratief medewerker

Het [jaaroverzicht 2017](#), [financieel verslag 2017](#) en het [voorstel van begroting 2018](#) werden op woensdag 14/3/2018 via mail beschikbaar gesteld aan de clubs en aangevuld op de website.

De jaarrekeningen worden jaarlijks na de AV via onze bedrijfsrevisor neergelegd bij de Nationale Bank van België ([log in](#) met ondernemingsnummer 0421.410.758).

- Het verslag van de algemene vergadering van 18 maart 2017 te Gent werd na goedkeuring door de raad van bestuur op 11/04/2017, kort na datum naar al de leden-clubs gestuurd.
- Bijzondere vaststellingen of opmerkingen bij de controle van de volmachten en de vergunningen : geen meldingen.

13.45 uur : toegang tot zaal

14.00 uur : aanvang algemene vergadering

Aanwezig voor de raad van bestuur :

De heer Kristof Van de Putte	voorzitter VJF
Mevrouw Denise Baeten	secretaris-generaal
De heer Mike Van de Rostyne	financieel beheerder
De heer Rik Joye	lid
De heer Ronny Nilsen	lid
De heer Koen Sleenckx	lid
De heer Bart Vermeire	lid
De heer Gery Verthé	lid

Verontschuldigd :

De heer Bart Demuyndt	ondervoorzitter
-----------------------	-----------------



De AV wordt geopend met een promotiefilmpje n.a.v. het BK jeugd 2018 te Antwerpen (met dank aan vrijwilliger Phil MTX)

De aanwezige deelnemers worden geïnformeerd dat de tijdens de ledenvergadering genomen foto's worden gebruikt in het kader van huldigingsactiviteiten en mogelijks kunnen mogelijks gepubliceerd worden (JC, website en facebookgroep). Personen die liever niet op de foto of website en facebookgroep vermeld kunnen worden krijgen de gelegenheid dit aan de fotograaf te melden. Geen enkele deelnemer gaat in op dit aanbod.

De eervolle topsportprestaties van onderstaande atleten worden in de kijker geplaatst en op een denderend applaus onthaald :

Casse Matthias

Goud -81 W.K. Junioren Zagreb

Libeer Mina

Brons -57 W.K. Junioren Zagreb

Verstraeten Jente

Goud -40/U18 EYOF Györ
Brons -40/U18 W.K. Santiago de Chile
Brons -40/U18 E.K. Kadet Kaunas

Verstraeten Jorre

Zilver -60 E.K. U21 Maribor

Pedus Timothy

Goud -100/cat.40-45J W.K. Veteranen Olbia

Van de Voorde Annick

Goud -52/cat.40-45J W.K. Veteranen Olbia

Faes Lieve

Brons -52/cat.30-35J W.K. Veteranen Olbia

De voorzitter benadrukt dat de brede werking van de VJF mede mogelijk werd gemaakt door het VJF-team, de vrijwilligers en de VJF-clubs en bedankt allen dan ook uitdrukkelijk voor het vele werk van het voorbije jaar.

De voorzitter behandelt punt 12 "Huldigingen" als eerste rubriek zodat de gehuldigde personen indien zij dit wensen de vergadering na dit item kunnen verlaten.



HULDIGINGEN

Trofee Ranking 2017

U15 Meisjes Smekens Elise

JITSU-KWAI HAMME VZW



U15 Jongens Marinx Ray

JC ARDOOIE



HULDIGINGEN

Trofee Ranking 2017

U18 Meisjes Verschaere Vicky

JUDOCLUB EVERGEM VZW



U18 Jongens Bruggeman Jos

JUDO CLUB KOKSIJDE VZW



HULDIGINGEN

Trofee Opdedrynck 2017

U15 Meisjes Ver Eecke Sara

JC ARDOOIE



U15 Jongens Marinx Ray

JC ARDOOIE



HULDIGINGEN

Trofee Opdedrynck 2017

U18 Meisjes Ramon Celine

VZW IEPERSE JC NEKO



U18 Jongens Demets Robbe

JUDO CLUB KOKSIJDE VZW



NIEUWE FORMULE

% ledengroei 2016-2017 per provincie

Uitreiking promotiepakket

1018 JC Sandokan Mechelen
2022 JC Aarschot
3086 JC Kan Geiko
4074 JC Kadan
7018 VZW JC Bocholt

HULDIGINGEN

50 JAAR ZWARTE GORDEL

Poissonnier Norbert



Firlefijn Julien





Agenda

1. Vaststelling van de aanwezige clubleden met volmachten

(mevrouw Denise Baeten, secretaris-generaal VJF)

Aanwezigheid van 68 clubs, waaronder 66 met stemrecht en 2 zonder stemrecht.

Provincies	Aantal clubs	% t.o.v. totaal aantal clubs	Totaal aantal aanwezige clubs	% aanwezige clubs	Aantal aanwezige clubs met volmacht	% aanwezige clubs met stemrecht	Aantal stemmen	Aantal aanwezige clubs zonder volmacht	Aantal afwezige/verontschuldigde clubs	% afwezige/verontschuldigde clubs
ANT	43	20,28%	21	48,84%	21	48,84%	51	0	22	51,16%
VBR	35	16,51%	4	11,43%	4	11,43%	11	0	31	88,57%
WVL	51	24,06%	16	31,37%	15	29,41%	36	1	35	68,63%
OVL	50	23,58%	22	44,00%	22	44,00%	48	0	28	56,00%
LIM	33	15,57%	5	15,15%	4	12,12%	8	1	28	84,85%
Totaal	212	100,00%	68	32,08%	66	31,13%	154	2	144	67,92%

Vereist quorum voor de statutaire verkiezing = gewone meerderheid

➤ $154/2 = 77$

➤ **78**

Samenstellen van het telbureau

Mevrouw Nicole Degryse, administratief personeel VJF

De heer Tim Rogge, administratief personeel VJF

De heer Raf Heylen, 1080 JC Herenthout

De heer Jan Geboes, 114 JC Olen

De heer Jan Pieters, 4103 JC Kumiuchi Berlare

2. Goedkeuring van het verslag van de algemene vergadering van 18 maart 2017 te Gent

(de heer Kristof Van de Putte, voorzitter VJF)

Het verslag wordt via stemkaarten unaniem goedgekeurd

3. Openingswoord en korte toelichting inzake de bedrijvigheid van de federatie gedurende het werkingsjaar 2017 door de voorzitter VJF

(de heer Kristof Van de Putte, voorzitter VJF)

- De volledige tekst van de voorzitter is integraal toegevoegd aan de bijlagen ([bijlage 1](#))
- Er zijn geen vragen of opmerkingen vanwege de algemene vergadering.

4. Jaaroverzicht 2017

(mevrouw Denise Baeten, secretaris-generaal VJF)

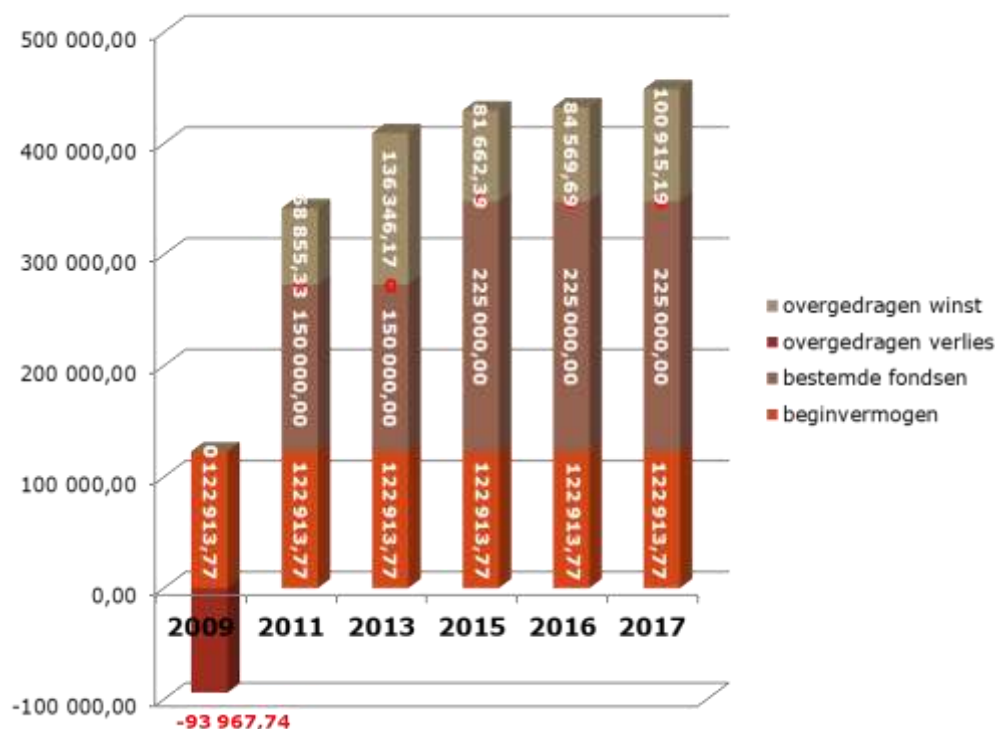
- De volledige tekst van de secretaris-generaal is integraal toegevoegd aan de bijlagen ([bijlage 2](#))
- Er zijn geen vragen of opmerkingen vanwege de algemene vergadering.

5. Financieel overzicht

(de heer Mike Van de Rostyne, financieel beheerder VJF)

5.1 Financiële toelichting 2017

De financieel beheerder bespreekt aan de hand van onderstaande overzichtsslide de inkomsten en uitgaven 2017. Het jaar werd beëindigd met een positief saldo.





Het resultaat van alle provincies samen wordt geïntegreerd in de boekhouding van de VJF. Het eindresultaat 2017 werd hierdoor negatief beïnvloed door het verlies van 2 provincies :

	OVL	WVL	VLB	ANT	LIM
beginvermogen	11.714,61	5.667,95	10.684,61	24.958,95	1.695,37
overgedragen verlies			-4.054,79	-16.497,97	
overgedragen winst	21.655,77	6.706,56			1.333,12
Totaal	33.370,38	12.374,51	6.629,82	8.460,98	3.028,49

- De volledige tekst van de financieel beheerder is integraal toegevoegd aan de bijlagen ([bijlage 3](#) – [bijlage 4](#))
- De heer Jos Deroover, 4009 Koninklijke Judoclub Beveren, verzoekt indexaanpassingen van de vergunningsprijs tijdiger aan te kondigen (uiterlijk september voorafgaand aan aanpassing).

5.2 Verslag 2017 van accountantskantoor Hélon

De boekhouding werd naar jaarlijkse gewoonte nagezien door onze rekeningnazichter kantoor Hélon.

- Het verslag van kantoor Hélon werd als bijlage van het [financieel verslag 2017](#) op 14/03/2018 onder de leden-clubs verspreid.

5.3 Goedkeuring toestand algemene rekeningen en balans 2017

De toestand algemene rekeningen en balans 2017 wordt via stemkaarten met meerderheid van stemmen goedgekeurd

5.4 Kwijting van de raad van bestuur

De algemene vergadering verklaart zich via stemkaarten met meerderheid van stemmen akkoord met de kwijting van de raad van bestuur.

5.5 Voorstelling en goedkeuring van de begroting 2018

De algemene vergadering verklaart zich via stemkaarten met meerderheid van stemmen akkoord met het voorstel van begroting 2018.

5.6 Goedkeuring kantoor Hélon als rekeningnazichter

Door opsteken van de stemkaarten geeft de algemene vergadering unaniem goedkeuring aan de aanstelling van kantoor Hélon als rekeningnazichter 2018.

5.7 Bijdrage leden-clubs

De clubbijdrage 2019 voor leden-clubs blijft ongewijzigd :

- leden-clubs tot 100 leden = 100 euro
- leden-clubs vanaf 100 leden = 125 euro



5.8 Financiële wijzigingen 2018

- Vergunningsprijs 40 euro/22 euro vanaf 01/01/2018
- Vrijwilligersvergoedingen
 - 34 EUR/dag + 2000km aan 0,20 EUR/km (forfaitair)
 - 0,34 EUR/km (reëel)
- Inschrijvingsgeld kampioenschappen 15 EUR
- FJC 20 EUR niet VJF/FFBJ, 10 EUR VJF/FFBJ

- Nieuwe subsidiëringbeleid Sport Vlaanderen
 - ❖ [Decreet 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector](#)
 - ❖ [Algemene erkennings- en subsidiëringsvoorwaarden](#)
 - ❖ [Beleidsfocussen jeugdsport, laagdrempelig sportaanbod, innovatie en sportkampen](#)
 - ❖ [Beleidsfocus topsport](#)

6. Werking 2017 technische en organisatiecommissies (de verslaggeving zit integraal vervat in het jaaroverzicht 2017)

- De verslaggeving van de verschillende commissies zit vervat in het [jaaroverzicht 2017](#)
- Er zijn geen vragen vanuit de AV.

7. Statutaire verkiezingen ([stembrief](#))

De RvB dd. 12/9/2017 nam nota van de beslissing van bestuurder Jacques Martens om zijn mandaat als bestuurder van de Vlaamse Judofederatie vzw stop te zetten. Dit impliceerde tevens dat Jacques ook de hiermee gepaard gaande functies als ondervoorzitter VJF, voorzitter KBBJ, dossierbeheerder pedagogische commissie en lid van de onderzoekscommissie met ingang van 12/09/2017 stopzet.

Lees de volledige eerdere [aankondiging](#) via mail en nieuwsbrief VJF alsook zijn [huldiging tot ere-voorzitter VJF](#).

- 7.1 Uittredend en niet herverkiesbaar
 - Kristof Van de Putte
- 7.2 Herverkiesbare mandaten
 - Mike Van de Rostyne (zie [motivatie](#))
 - Rik Joye (zie [motivatie](#)) + toespraak (zie [bijlage 5](#))
- 7.3 Nieuwe kandidaten
 - Jasper Lefevere (zie [kandidatuur en motivatie](#))

De stemformulieren worden bij naamafroeping per stemgerechtigde club (met vermelding van het aantal stemmen) opgehaald door de personen van het telbureau. 3027 Judo Kwai Moorsele meldt dat zij 1 stem te weinig ontvingen.

Het samengesteld telbureau zondert zich af voor het tellen van de stemmen. In de tussentijd volgt een huldiging van uittredend en niet herverkiesbaar bestuurder Kristof Van de Putte, die uitvoerig wordt bedankt voor zijn gestelde inzet tijdens de voorbije bestuursperiode (zie slide 32 van bijgevoegde PPT + toespraak [bijlage 6](#)).

Na de telling wordt de AV in kennis gesteld van het resultaat van de stemming :

- De heer Mike Van de Rostyne wordt herverkozen voor een bestuurdersmandaat VJF van 6 jaar met 132 stemmen op de 153 uitgebrachte stemmen (quorum : 78 stemmen).
- De heer Rik Joye wordt herverkozen voor een bestuurdersmandaat van 6 jaar met 138 stemmen op de 153 uitgebrachte stemmen (quorum : 78 stemmen).
- De heer Jasper Lefevere wordt verkozen voor een bestuurdersmandaat van 6 jaar met 131 stemmen op de 153 uitgebrachte stemmen (quorum : 78 stemmen).
- Gezien alle bestuurders ruim verkozen zijn boven het stemquorum is een hervervkiezing n.a.v. melding JC 3027 niet opportuun.

8. Voorstel statutenwijziging (zie voorstel)

Artikel 13 van de [statuten](#) bepaalt dat de algemene vergadering slechts geldig kan beslissen over de wijziging van de statuten wanneer 2/3 van de leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn en de beslissing met 2/3 van de stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden wordt genomen.

Gezien er geen 2/3 leden-clubs aanwezig zijn wordt dit punt verdaagd naar een bijzondere algemene vergadering, waarvan de leden-clubs zoals bepaald in artikel 11 van de statuten tenminste 8 dagen voorafgaand zal worden bekend gemaakt aan de leden-clubs.

9. Mededelingen omtrent aansluitingen/schorsingen van leden-clubs

9.1 Ledenlijst clubs (vzw en feitelijke verenigingen)



*212 clubs op 31/12/2017

De algemene vergadering verklaart zich via stemkaarten met meerderheid van stemmen akkoord met de aansluiting van onderstaande leden-clubs :

- 3006 Judo Team International (8/8/2017)
- 3010 Judoschool Asahi (8/8/2017)

De AV neemt officieel nota van de sluiting van JC 3133 Judocentrum Jabbeke (4/9/2017).

9.2 Leden-clubs met minder dan tien leden

Op controledatum 17/02/2018 beschikten alle leden-clubs over minimaal 10 leden.

10. Algemene bondsmededelingen

10.1 Actieplan basiswerking en beleidsfocussen 2018

Ter herinnering algemene samenvatting vooropgestelde beleidsdoelstellingen beleid 2017-2020 :

1. Kwalitatief competitief sportaanbod
2. Voldoende actieve officials per niveau
3. Breed recreatief sportaanbod
4. VTS kwalificatiegraad
5. Levenslang gezond en ethisch verantwoord judo
6. Ledengroei
7. Interne kwaliteitszorg
8. Efficiëntie VJF-werking
9. Performant, krachtdadig en efficiënt beleid

De VJF tekende in op 3 beleidsfocussen :

1. Jeugdsport
 - Jeugdjudofonds
2. Innovatie
 - Vallen zonder zorgen
3. Laagdrempelig sporten
 - Judo 55+



- De evaluatie 2017 en de actiepunten 2018 werden d.m.v. de bijgevoegde PPT toegelicht (slide 61 t.e.m. 107)
- 3 strategische doelstellingen worden gelet op het feit dat de VJF een inspanningsverbintenis ondertekende met Sport Vlaanderen om zich expliciet in te zetten voor deze onderdelen hieronder nog even apart toegelicht (incl. operationele doelstellingen die binnen de inspanningsverbintenis behoren) :

SD 9	SD : Tegen de AV 2020 voert de VJF een performant, krachtdadig en efficiënt beleid
OD 9.1	Tegen de start van het sportseizoen 2017- kalenderjaar 2018 zijn de taken, samenstelling en bevoegdheden van de RvB, DC, commissies en personeel geherdefinieerd waar nodig
OD 9.2	Tegen januari de start van sportseizoen 2018-2019 zijn de taken, samenstelling en bevoegdheden van de provinciale comités geherdefinieerd waar nodig
OD 9.3	Vanaf september 2017 voert de VJF een open beleid
OD 9.4	Vanaf 2017 engageert de VJF zich om jaarlijks 1 niveau, op basis van de duidingsfiches uit het onderzoek KUL, te stijgen voor de zachte indicatoren 1,2, 3 en 5

- Code goed bestuur = leidraad gebaseerd op harde en zachte indicatoren
- Impact op subsidies maar ook op verbetering werking bij implementatie

Samenvatting genomen acties :

- Open beleid (publieke verslaggeving)
- Belangenvermenging (bijlage HR)
- Gedragscode bestuurders ((bijlage HR)
- Introductieproces nieuwe bestuurders
- Gerichte en open oproep bestuurders



Inspanningsverbintenis zachte indicatoren :

Indicator 1 : De organisatie publiceert een jaarverslag

0	2016	De organisatie publiceert het laatste jaarverslag niet op haar website.
1	2017	De organisatie bezorgt haar leden en externe belanghebbenden een uitgebreid jaarverslag, inclusief financieel verslag en verslagen van de comités. Het verslag wordt eveneens gepubliceerd op de website van de organisatie.
<i>Op 14/03/2018 bezorgde de VJF haar leden en externe belanghebbenden een uitgebreid jaarverslag 2017 inclusief financieel verslag en verslagen van de interne werking. Jaarverslaggeving van de voorbije jaren is te raadplegen via de website van de VJF.</i>		

Indicator 2 : De organisatie rapporteert over goed bestuur

Score	Jaartal	Omschrijving
0	2016	De organisatie rapporteert niet over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties.
1	2017	In het laatst verschenen jaarverslag wordt gerapporteerd over de wijze waarop de federatie is omgegaan met alle principes van de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties aan de hand van de harde en zachte indicatoren. In gevallen waar wordt gekozen om af te wijken van de code wordt dit beargumenteerd toegelicht, volgens het 'pas toe of leg uit'-principe. In het laatst verschenen jaarverslag wordt aangegeven welke bestuurswijzigingen in de afgelopen 12 maanden zijn doorgevoerd en welke wijzigingen worden gepland.
<i>In het jaarverslag 2017 dat voorafgaand aan de AV 2018 werd bezorgd aan de leden-clubs rapporteert de VJF over het omgaan met de principes van goed bestuur aan de hand van de harde en zachte indicatoren volgens het eindrapport van de KU Leuven. Wijzigingen m.b.t. de bestuurswerking werden in de hierboven vermelde doelstellingen + op actieniveau per doelstelling gerapporteerd. De RvB is er zich van bewust dat er nog werk aan de winkel is omtrent het beargumenteerd rapporteren m.b.t. de afwijkingen volgens het pas toe of leg uitprincipe. De verder ingeplande bestuurswijzigingen m.b.t. code goed bestuur zijn terug te vinden in het actieplan 2018.</i>		

Indicator 3 : De organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs

Score	Jaartal	Omschrijving
0		De organisatie onderneemt geen stappen om informatie over de aangesloten clubs te publiceren
1		De organisatie houdt een register bij met informatie over de aangesloten clubs
2	2016	De organisatie publiceert het aantal aangesloten clubs
3	2017	De organisatie publiceert het aantal aangesloten clubs op de website. De organisatie publiceert per aangesloten club de volgende informatie op de website: naam, website, adres en email.
<i>De website van de Vlaamse Judofederatie vermeldt het aantal aangesloten clubs in kaartvorm volgens geografische ligging. Deze gegevens omvatten : naam, website, adres en mailgegevens per club. Gezien het wijzigend karakter van deze informatie wordt geen cijfer vermeld. Dankzij de dagelijkse synchronisatie met de database blijven de vermelde gegevens van elke club steeds up-to-date : https://www.vjf.be/clubs</i>		

Indicator 5 : De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente RvB

Score	Jaartal	Omschrijving
0	2016	De organisatie onderneemt geen stappen om een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur te bekomen.
1	2017	De raad van bestuur stelt de gewenste profielen op van de leden van de raad van bestuur op basis van de visie, missie en strategische doelen van de organisatie. Deze worden ter goedkeuring aan de algemene vergadering voorgelegd. De raad van bestuur evalueert de reële en de gewenste profielen periodiek en bij het ontstaan van elke vacature.
<i>De VJF streeft naar een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur. Hoofdstuk 3 (update 12/12/2017) van het huishoudelijk reglement voorziet in een beschrijving van het algemeen profiel van een bestuurder VJF. Dit profiel werd opgesteld op basis van de visie, missie en strategische doelen van de organisatie. Bijkomende functieprofielen kunnen toekomstgericht verder helpen om de zoektocht naar bestuurders te faciliteren doordat men gericht op zoek gaat en potentiële kandidaten een duidelijker en realistischer beeld geeft van de verwachtingen. Bijkomende functieprofielen die nog zullen worden opgesteld (in aanmaak) zullen periodiek en bij het ontstaan van elke vacature geëvalueerd en voorgelegd worden aan de AV.</i>		

- zie volledige rapportering in [jaaroverzicht 2017](#)



SD 6	De VJF stimuleert haar leden om levenslang op een gezonde en ethisch verantwoorde wijze aan judo te doen
OD 6.4	Gedurende de beleidsperiode 2017-2020 voorziet de VJF een doorlopende bewustmakingscampagne rond de 8 ethische kernwaarden van het judo (= Bushido) om een antwoord te bieden aan actuele maatschappelijke problemen.

De leden van de ethische commissie zijn aanwezig tijdens de AV en stellen zichzelf voor :

- Bart Meganck, Voorzitter
 - Raadsheer bij het Hof van Beroep te Gent;
 - Lid van diverse commissies binnen de sport;
 - Voormalig atleet (Atletiek).
- Caroline Jannes, Lid en Aanspreekpunt Integriteit API VJF
 - Sportpsychologe, Voorzitster van de Vlaamse Vereniging voor Sportpsychologie;
 - Expert topsport & grensoverschrijdend gedrag;
 - Aanspreekpunt Integriteit & Lid van de ethische commissie van de GymFed.
- Evert Zinzen, Lid
 - Hoofddocent, bewegingswetenschapper Vrije Universiteit Brussel
 - Vertrouwenspersoon VUB en mede oprichter van het meldpunt voor grensoverschrijdend gedrag aan de VUB;
 - Judoka, TRB, 3^e Dan.
- Els De Waegeneer, plaatsvervangend lid
 - Doctoraat over fair play en ethische codes in sportorganisaties;
 - Onderzoeker ethisch sportklimaat, ethische codes en matchfixing aan de Ugent.
 - Voorzitter Ethische Adviesraad Fros & Sporta

Doel ethische commissie :

- Een laagdrempelig aanspreekpunt zijn voor sporters. Opvolging en behandelen van alle meldingen rond ethisch verantwoord sporten en concrete actieplannen bespreken met de melder.
- Op basis van alle meldingen beleidsadviezen en acties formuleren aan de Vlaamse Judofederatie. Deze kunnen onder meer betrekking hebben op:
 - Advies voor het ontwikkelen van tools;
 - Advies voor het uitwerken van informatiebeleid en/of vorming;
 - Adviezen op vlak van preventieve als reactieve acties;
 - Advies naar specifieke actieplannen;
 - Advies naar aanpassen / introduceren (nieuwe) reglementeringen.

Waar kan je terecht :

ethiek@vjf.be

- API Caroline Jannes: +32-485-633937
- Info www.vjf.be
 - Wie luistert naar jou bij SGG?
 - Wat kan je als club doen om een veiliger clubklimaat te creëren?

API-opleiding federaties :

- 19-02-2018 API opleiding dag 1 Gent
- 14-03-2018 API opleiding dag 2 Gent
- VJF: Caroline Jannes en Silvia Buysens



API-opleiding voor clubs :

- Provinciale toer
- Mei – juni 2018
- O.l.v. Caroline Jannes

SD 8	Tegen eind 2020 is de gewogen VTS-kwalificatiegraad minimaal toegenomen t.o.v. de nulmeting in 2016
OD 8.1	Tegen eind 2018 zijn alle VTS cursussen judo aangepast aan de kwaliteitsnormen van de VTS remediëring.
OD 8.3	Tegen eind 2019 is de VTS kwalificatiegraad minimaal toegenomen t.o.v. de nulmeting eind 2016
OD 8.4	Tegen eind 2017 verkleint de VTS Denkcel de drempel tussen de opleidingen Initiator Judo en Trainer B Judo
OD 8.5	Tegen eind 2020 heeft de VJF minstens jaarlijks 150 dan-gradverhoging.

- Directeur sportkaderopleiding Kim Ramon licht de VTS-werking toe d.m.v. de slides 70-76.
- Zie volledige rapportering in [jaaroverzicht 2017](#)

10.2 Actieplan topsport 2018

- Waarnemend technisch directeur Koen Sleenckx licht d.m.v. slides 45-54 van de bijgevoegde PPT het topsportbeleid toe. Op 27 maart zal Koen deze visie verdedigen voor de taskforce topsport. Wanneer dit succesvol gebeurt, zal dit tevens het einde betekenen van zijn mandaat als bestuurder.
- De volledige tekst van de waarnemend technisch directeur Koen Sleenckx is integraal toegevoegd aan de bijlagen ([bijlage 7](#))

11. Aangevraagde punten op de dagorde door de leden clubs :

Geen aangevraagde punten

12. Huldigingen

Voormalig voorzitter ([terug naar punt 7](#)) Jacques Martens wordt verdienstelijk benoemd tot ere-voorzitter VJF. [Klik hier](#) om nog even terug te kijken op de realisaties van Jacques - dit in nauwe samenwerking met raad van bestuur en personeelsequipe van de VJF.

13. Einde vergadering met aansluitende receptie.



BIJLAGEN



Bijlage 1 ([terug naar tekst](#)) : Voorwoord voorzitter Kristof Van de Putte

Als voorzitter van de Vlaamse Judofederatie heet ik jullie van harte welkom op deze algemene vergadering. Het is vandaag met gemengde gevoelens dat ik jullie toespreek. Gemengd omdat 2017 een jaar was uitersten. Momenten van vreugde met de mooie prestaties op internationaal vlak, momenten van droefheid als we terugkijken naar het ethische dossier. Gemengde gevoelens ook omdat ik jullie vandaag voor de laatste maal toespreek als voorzitter van de VJF. Gelet op mijn nieuwe professionele activiteiten heb ik besloten een adempauze in te lassen en me vandaag niet herkiesbaar te stellen als bestuurder van de VJF.

Ik kijk dankbaar terug naar de voorbije 14 jaar als bestuurder. 14 jaar heb ik me vrijwillig ingezet voor de werking van onze federatie. Recent kreeg ik nog de vraag hoeveel ik verdiende als voorzitter van de VJF. Het antwoord is simpel: 0 €. Bestuurder zijn van onze federatie doe je uit liefde voor je sport, niet om er iets aan te verdienen. Ik ben fier dat ik 14 jaar heb kunnen meewerken aan de uitbouw van onze federatie. Maar ik ben vooral dankbaar omdat ik in die 14 jaar heel wat warme mensen heb leren kennen, ik vriendschap en waardering heb gekregen en kunnen geven. Dankbaar omdat ik met vele vrijwilligers in het veld heb kunnen samenwerken. Dankbaar omdat ik heb kunnen samenwerken met een fantastisch team aan vaste personeelsleden van onze federatie. Ik zal de vele mooie momenten blijven koesteren. Ik wil jullie dan ook allemaal oprecht danken voor de fijne samenwerking.

Onze werking in 2017 werd overschaduwd door het ethische dossier. Grensoverschrijdend gedrag, van welke vorm ook, hoort niet thuis in onze sport. Judo is een sport waar normen en waarden belangrijk zijn. Ik kan benadrukken dat we als federatie de voorbije jaren steeds consequent hebben opgetreden tegen iedere vorm van grensoverschrijdend gedrag dat ons gekend of gemeld werd. Als federatie kunnen we zorgen voor de nodige structuren en tools, maar het is een strijd die we samen moeten voeren. Een aanspreekpunt integriteit binnen iedere club zal toekomstgericht ook belangrijk zijn om grensoverschrijdend gedrag sneller te kunnen aanpakken. We kunnen ons vragen stellen waarom de media enkel over judo sprak, dit terwijl het VOICE project heeft aangetoond dat de problematiek even groot is binnen iedere sport. We kunnen ons de vraag stellen waarom bepaalde getuigenissen uit hun context werden gebracht binnen de media. Echter ben ik van mening dat we onze energie moeten steken in daadkrachtige aanpak.

Als federatie hebben we de voorbije 7 maanden intens samengewerkt binnen de sportsector om samen werk te maken van een duidelijk kader. We hebben onze eigen ethische commissie opgericht waarbinnen we ook een laagdrempelig aanspreekpunt hebben. We hopen dan ook dat we samen, met de aanbevelingen van onze ethische commissie, kunnen verder werken om een voorbeeldfederatie te worden en zijn, conform onze eigen normen en waarden van de judosport. Wel kan ik benadrukken dat verschillende zaken die in de media zijn aangebracht wel degelijk zijn opgevolgd in het verleden. Dit werd ons ook bevestigd door bepaalde getuigen. De voorbije 7 maanden zijn er geen nieuwe formele klachten die moeten leiden tot een tuchtprocedure binnengekomen binnen de VJF. Later vandaag zal onze ethische commissie zichzelf voorstellen en hun werking kort toelichten. Ik wil de mensen van de ethische commissie alvast danken voor hun intensieve werking en dit binnen een moeilijk klimaat.



Op topsport wordt er vaak vergeleken met de gouden generatie. Alhoewel ik helemaal niet geloof dat je resultaten van vandaag zomaar kan vergelijken met 20 jaar geleden, wil ik dit toch graag eenmaal doen. Ondanks alles zijn we er in geslaagd mooie topsportresultaten neer te zetten in 2017. Onze Belgische juniorploeg behaalde het beste resultaat ooit uit onze geschiedenis. Het doet me veel plezier te lezen dat de media Matthias Casse nu al vergelijkt met Robert Van de Walle. Maar laat ons vooral met onze voeten op de grond blijven, samen hard werken om onze jonge talenten maximale kansen te geven om door te groeien naar de absolute wereldtop.

Onze topsportwerking liep moeizaam in 2017 door het wegvallen van onze technisch directeur topsport. Maar dankzij de vele extra inspanningen van onze trainers, de collega's op kantoor, bestuurders, trainers en ouders zijn we er toch in geslaagd het beste neer te zetten. Maar vooral dankzij de vele inspanningen van onze jonge atleten zelf. Ik wil hen dan ook vandaag nogmaals feliciteren met hun mooie prestaties. We hebben ondertussen Koen Sleenckx voorgedragen als nieuwe technisch directeur topsport. Eind maart zal de Taskforce deze kandidatuur definitief goedkeuren. Ik hoop dat Koen samen met ons trainersteam en alle actoren in het veld een goed kader kan creëren waarbinnen we door samen te werken maximale resultaten kunnen halen. Ik wens Koen alvast heel veel succes.

Het voorbije jaar zijn er heel wat inspanningen gebeurd rond "goed bestuur". Het project "goed bestuur" van de Minister Muyters wil niet zeggen dat we de voorbije jaren geen goed bestuur hebben gehad, maar wil wel federaties klaarstomen in hun toekomstige werking en stimuleren naar een verdere professionele werking. Mijn bijzonder dank gaat hier uit naar het administratief secretariaat, in bijzonder Sylvie, en mijn collega's van de RVB om hier samen de nodige stappen te zetten. Ieder veranderingsproces is er eentje van vallen en opstaan, dat is het ook voor ons. Maar ik ben overtuigd dat de ingeslagen weg toekomstgericht zijn vruchten zal afwerpen. Ook op sporttechnisch vlak mogen we in 2017 positief terugkijken naar mooie organisaties. Mijn bijzondere dank aan ons sporttechnisch team, onze trainers, onze officials en vele vrijwilligers om iedere dag opnieuw zorg te dragen over onze werking.

Dat personeel belangrijk is voor de federatie moet ik jullie niet vertellen, maar toch vergeten we het regelmatig. Ik wil vandaag het volledige personeelsteam bedanken voor hun vele inspanningen, want werken voor een sportfederatie is niet altijd eenvoudig. Ik wil ook graag vandaag Sylvie in de bloemetjes zetten. Sylvie was vorig jaar 20 jaar in dienst bij de federatie en is onze stuwende kracht binnen de federatie.

Later vandaag hebben we onze jaarlijkse verkiezingen voor de RVB. Mike & Rik zijn herkiesbaar. Beide bestuurders hebben de voorbije jaren bewezen, elk binnen hun domein, dat ze een belangrijke waarde hebben binnen ons bestuur. Het doet me ook plezier dat we een nieuwe kandidaat hebben. Jasper, als ex-Olympisch atleet moet ik niet aan jullie voorstellen. Ik durf nu alvast jullie vertrouwen vragen voor deze 3 mensen.

Kristof Van de Putte
voorzitter VJF



Bijlage 2 ([terug naar tekst](#)) : Woordje van de secretaris-generaal

Goede middag iedereen,

Dank voor uw aanwezigheid. Ik ga onmiddellijk met de deur in huis vallen.

Iedereen weet dat de laatste 6 maanden van 2017 geen pretje waren, noch voor de trainers en noch voor het personeel.

Wij verwachten versterking van een bijkomend personeelslid en van een nieuwe sportdirecteur die ondertussen gekend is : Koen Sleenckx.

Niettegenstaande deze moeilijke situatie slaagden onze junioren erin om fantastische resultaten neer te zetten op de Europese en de Wereldkampioenschappen in 2017.

32 Jaar na Johan Laats in 1986 is Matthias Casse ook wereldkampioen bij de juniors geworden in 2017.

Dank zij de clubs, hoe groot of hoe klein ook, ligt daar de basis van de behaalde medailles.

Ik kan het niet genoeg benadrukken dat onze talrijke vrijwilligers de steunpilaren zijn van de federatie met de clubbestuurders, trainers, SR en TO, Provinciale Comités, commissieleden en andere medewerkers.

Weten jullie dat ons vrijwilligerskorps +-251 personen telde in 2017 !

Zo komen we ook aan een 'goed gekende vrijwilliger' die wij zeker niet mogen vergeten: Jacques Martens wordt straks gehuldigd als ere-voorzitter van de VJF en hij was ontelbare jaren beheerder en voorzitter van de VJF en de KJB.

Dat was mijn kort relaas als ondersteuning voor onze talrijke vrijwilligers en medewerkers.

Ik dank u voor uw aandacht.

Denise Baeten
secretaris-generaal



Bijlage 3 ([terug naar tekst](#)) : Financieel verslag 2017

Geachte aanwezigen,
Beste judovrienden,

Het boekjaar 2017 was een bewogen jaar voor de Vlaamse judofederatie. Toch zijn we er opnieuw in geslaagd het boekjaar af te sluiten met een positief resultaat van 16.345,50 euro. Dit is enerzijds te danken aan alle financiële inspanningen die gezamenlijk werden geleverd door de verschillende commissies, leden-clubs en provinciale comités. En anderzijds is dit gerealiseerd door het feit dat we de te ontvangen subsidies in 2016 voorzichtig hebben ingeschat, waarbij de uiteindelijke afrekening een stuk hoger lag. Op die manier kunnen we nog steeds steunen op een financieel gezonde federatie.

De diverse toernooien georganiseerd onder de vleugels van de VJF, zoals FJC, de Callant Cup, interprovinciale ontmoetingen, ... werden opnieuw georganiseerd deze willen we in de komende jaren aanhouden en indien mogelijk verbeteren. Het Belgisch kampioenschap jeugd en senior vonden in 2017 nog plaats bij onze Waalse collega's wat voor ons minder kosten met zich meebrengt.

De belangrijkste uitgavenposten van onze federatie blijven ongetwijfeld "topsport en topsportschool", maar deze post wordt voor het grootste deel gesubsidieerd door de overheid (Sport Vlaanderen/BOIC/Vlaamse Gemeenschap). Toch lag de subsidie hier een stuk lager dan de vorige jaren maar werd er in de mate van het mogelijke door verschuivingen getracht binnen de budgetten te blijven. De extra inspanningen die hier werden geleverd resulteerden dan ook in prachtige resultaten voor onze jeugd zowel op Europees als wereldniveau. Matthias Casse werd wereldkampioen bij de junioren én dit was geleden van 1986 dat er zo een prachtig resultaat bij de heren werd behaald.

In 2017 investeerden we voor een eerste maal in de organisatie van een succesvol EJU Medical Seminar. Naast dit werd er een ethische commissie opgericht om een antwoord te bieden op alle problemen rond grensoverschrijdend gedrag. Beide posten waren niet begroot in 2017 en we dienden hiervoor te verschuiven binnen andere posten.

De vergoeding aan medewerkers en vrijwilligers stegen naar 33,00 euro in 2017.

De vaste kosten zijn hoofdzakelijk: de verzekering van de leden, algemene kosten zoals huisvesting VJF, elektriciteit en gas, info en promotie (waaronder het Judo Contact), kantoorbenodigdheden, verzendingskosten, drukwerken, ...

In 2017 en de volgende jaren zullen we actief blijven investeren in de modernisering van de federatie, waarbij de grootste inspanningen geleverd worden op vlak van website, digitalisering en goede soft- en hardware. In 2017 werd de promotiecampagne verdergezet, iedere club ontving een cut-out.

Onze voornaamste inkomsten blijven de vergunningen, de clubbijdrages en de subsidies die we ontvangen via de Vlaamse Overheid. Sponsors vinden blijft een moeilijke opdracht we proberen dan ook onze huidige sponsors te behouden hier zullen we extra inspanningen blijven doen om nieuwe sponsors aan te trekken.



De provinciale boekhoudingen werden naar analogie met de voorgaande jaren geïntegreerd binnen onze federale boekhouding wat resulteerde in een negatief resultaat voor alle provincies samen. We hopen dat ze naar volgend jaar toe opnieuw met een positief resultaat zullen afsluiten.

Ik wens tot slot eenieder te feliciteren voor de inspanningen die geleverd werden om de federatie verder financieel gezond te houden en zo de toekomst te verzekeren van onze doelstellingen.

Ik dank jullie alvast voor het vertrouwen.

Sportieve groeten,

Mike Van de Rostyne
financieel beheerder



Bijlage 4 ([terug naar tekst](#)) : Voorstel van begroting kalenderjaar 2018

Geachte aanwezigen,
Beste judovrienden,

Hierbij heb ik het genoegen om de jaarlijkse begroting ter goedkeuring aan de ledenclubs voor te leggen.

De begrotingen van de verschillende commissies werden door hen voorgelegd ter goedkeuring, (deze werden in de mate van het mogelijke aanvaard). Nadien werden al deze deelbegrotingen versmolten tot de begroting van de VJF.

Vanaf 2017 is er een nieuw decreet. Echter voor de berekening van de subsidies dienen we voor 2018 nog 50% rekening te houden met het oude systeem en 50 % via de nieuwe berekeningswijze (hier is momenteel nog enige onduidelijkheid over). De federatie werkt steeds aan vernieuwing op alle vlakken. Op deze manier proberen we mee te zijn met onze tijd en doen hiervoor de nodige investeringen in multimedia, website, ...

Het budget voor onze verschillende provinciale comités blijft op 26.000 euro en een extra 1.000 euro kan verkregen worden via de voor te leggen specifieke projecten.

De vrijwilligersvergoeding is vanaf 01/01/2018 vastgelegd op 34 euro.

De prijs van een vergunning is vanaf 01/01/2018 vastgelegd op 40,00/22,00 euro er werd dan ook met deze bedragen rekening gehouden bij het opstellen van de begroting.

Hiermee wens ik het begrotingsvoorstel voor 2018 af te sluiten en hoop ik op de goedkeuring door de leden-clubs zodat wij op een positieve manier kunnen verder werken aan de groei en de uitbouw van onze judosport.

Mike Van de Rostyne
Financieel beheerder



Bijlage 5 ([terug naar tekst](#)) : Toespraak kandidaat-bestuurder Rik Joye

Goeie namiddag allemaal,

Het is ondertussen 6 jaar geleden dat ik hier stond om mijn kandidatuur toe te lichten. Ik zag toen de reglementen als mijn uitdaging. En inderdaad heb ik daaraan veel tijd besteed. Ik heb ook geleerd dat het veel efficiënter is om de reglementen van de eerste keer correct te maken en dat het veel moeilijker is om bestaande regels en regeltjes aangepast te krijgen. Maar het kan toch als je maar doorduwt. Zo hebben we de ergerlijke regel van 1 jaar en 1 dag afgeschaft en zijn de leeftijdsgrenzen voor de verschillende kyu-graden met 1 jaar verlaagd. Het huishoudelijk reglement is herzien en is nog steeds in ontwikkeling.

Mijn officiële opdracht tot nu toe is de administratieve vereenvoudiging wat precies in de lijn van mijn interesses ligt.

Ik verwacht ook veel activiteit (lees werk) rond de introductie van de GDPR, de verdere implementatie van Goed Bestuur en de daarmee verbonden reorganisatie van de federatie.

En uiteindelijk blijft alles draaien rond onze favoriete sport, het judo want een krachtige, eerlijke structuur blijft essentieel om met de beperkte middelen die we hebben de clubs en de federatie te laten floreren.

In ieder geval wordt dit mijn laatste mandaat. Ik doe dan ook een oproep aan de jongeren om na te denken over het opnemen van een mandaat in de raad van bestuur. Zoals het er nu uitziet gaan we in de toekomst naar een verkiezingsproces waarbij men verkozen wordt op basis van een profiel. Zo zou het kunnen dat bij volgende verkiezing we bewust op zoek gaan naar iemand met een juridisch profiel. Niet met een juridisch verleden. Dit is een voorbeeld.

In ieder geval is er ook werk rond het aantrekken van vrouwelijke kandidaten. Iedereen weet dat we bij onze vrouwelijke leden over een enorm potentieel moeten beschikken. Het is aan ons om dit potentieel aan te boren en voor een representatieve aanwezigheid van de dames in onze raad van bestuur te zorgen.

Dank voor de aandacht en dank voor het vertrouwen.

Rik Joye
Kandidaat-bestuurder



Bijlage 6 ([terug naar tekst](#)) : Afscheidswoord aan Kristof

Beste Kristof,

We hadden nooit gedacht zo snel opnieuw hier terug te staan.

Jouw beslissing om te stoppen met het voorzitterschap kwam enerzijds dan ook als een grote verrassing; anderzijds begrijpen we meer dan wie ook hoe belastend de combinatie van een drukke job met een voorzittersfunctie VJF kan zijn. Een doorgroei in je eigen bedrijf zorgde er dan ook voor dat een combinatie van beide niet langer haalbaar bleek.

Laat ons eerlijk zijn, het voorbije jaar was geen evidentie.

De externe uitdagingen die het pad van de volledige sportsector kruisen worden alsmear meer divers en neigen er vaak naar het sportieve deel soms bijna wel op de achtergrond te drijven.

Een team van personeelsleden en vrijwilligers aansturen vanuit de RvB in de wetenschap dat het soms een beetje lijkt op kunnen toveren is dan ook geen sinecure.

We willen jou en de voltallige RvB dan ook bedanken dat jullie vrijwillig jullie schouders hieronder willen plaatsen en zijn ook blij dat jonge mensen zoals onze nieuwe kandidaat Jasper Lefevere met enthousiasme staan te popeïen om mee te werken aan de VJF-toekomst. Wij bedanken ook de bestuurders die zich herverkiesbaar stellen voor hun blijvend engagement want we beseffen welke tijdsinvestering dit van allen vraagt.

De VJF-toekomst...een toekomst waaraan jij ongetwijfeld aan de zijlijn nog heel actief zal meewerken gezien je reeds aangaf op provinciaal niveau nog de nodige hulp te willen bieden. We zullen jou er zeker aan houden, want helpende handen zijn meer dan welkom.

Graag nemen we jou vandaag, ondersteund door een swingende beat met dank aan de mediacel danspasjes in de zaal zijn zeker toegelaten — nog even mee naar enkele leuke en minder leuke momenten in jouw judocarrière. Geniet ervan!

Dikke merci vanwege het voltallig personeel en je bestuurscollega's



Bijlage 7 ([terug naar tekst](#)) : Voorstelling beleid topsport 2018

Geachte voorzitter, bestuurders, clubbestuurders en trainers,
Beste judoka's,

Een jaar geleden was ik eveneens aanwezig op de algemene vergadering van de Vlaamse Judofederatie maar zat toen langs de andere kant. ik wil jullie, de clubs, nogmaals bedanken voor de vele stemmen. Het was voor mij een zeer leerrijk en boeiend jaar als nieuw lid van de raad van bestuur.

Ondertussen is er heel wat veranderd binnen de structuren van de VJF en sta ik hier vandaag voor jullie als waarnemend technisch directeur topsport. Ook ik heb reeds kunnen ondervinden dat dit geen evidente uitdaging is, maar Ik wil deze aangaan en samen met alle betrokkenen onze rijke traditie van uitstekende resultaten verder zetten.

Het belangrijkste aandachtspunt voor mij is samenwerken. Met samenwerken bedoel ik niet alleen binnen onze afdeling, maar met alle judo_experts die onze federatie rijk is en die betrokken zijn bij de topsportwerking door de vele jonge talenten die ze naar onze trainingen sturen. We zullen verder bouwen aan het "coach the coaches" principe, niet enkel via traditionele lessen, maar door samen te werken op de werkvloer. De uiteindelijke beslissingen blijven bij de verantwoordelijke trainers binnen de VJF-werking, maar mensen die zich engageren zullen geconsulteerd worden.

Het afgelopen jaar was een moeilijk jaar omwille van het terugschroeven van de topsportsubsidies en het wegvallen van de high performance manager. Desondanks waren er enkele heel mooie resultaten. Dat deze resultaten mogelijk waren is te danken aan de flexibiliteit die de trainers, maar vooral ook de judoka's hebben getoond. Straks geef ik een overzicht van de belangrijkste resultaten.

Het afgelopen jaar stonden 21 Vlaamse Judoka's in een finale blok op belangrijke internationale wedstrijden. 9 daarvan wisten ook effectief een medaille te behalen. Het is belangrijk om deze groep van talentvolle judoka's te vergroten, alsook de reeds ontdekte talenten op een zo goed mogelijke manier te begeleiden zodat we ook in de toekomst voor België de Europese, wereld en Olympische medailles kunnen behalen. Hiervoor zullen de nodige lijnen en criteria moeten ontwikkeld worden.

Graag overloop ik met jullie hierbij kort een aantal slides.

Op 27 maart zal ik deze visie verdedigen voor de taskforce topsport. Wanneer dit succesvol gebeurt, zal dit tevens het einde betekenen van mijn mandaat als bestuurder. Ik wil alle bestuurders (en mogelijke toekomstige bestuurder) veel succes wensen. Daarnaast nodig ik alle clubtrainers en betrokkenen bij de topsportwerking uit om in de toekomst constructief samen te werken.

Bedankt voor uw aandacht!

Koen Sleenckx
waarnemend technisch directeur topsport



Bijlage 8 : PPT